

# PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Începând cu anul universitar 2019-2021

**UNIVERSITATEA CREȘTINĂ PARTIUM**

**Oradea**

## **Facultatea de Științe Economice și Sociale**

Domeniul: MANAGEMENT

**Masterat: MANAGEMENT - MANAGEMENTUL DEZVOLTĂRII AFACERILOR**

Titlul absolventului: MASTER în Management - Managementul dezvoltării afacerilor

Durata studiilor: 4 semestre

Forma de învățământ: Zi

Programul de studii de masterat MANAGEMENTUL DEZVOLTĂRII AFACERILOR își propune promovarea profesionalismului în domeniul managementului prin dezvoltarea resurselor umane specializate, competitive la nivel european. Programul se adresează celor care intenționează să conducă o afacere, managerilor în funcție care doresc o aprofundare a cunoștințelor.

**Misiunea** programului de masterat MANAGEMENTUL DEZVOLTĂRII AFACERILOR este în concordanță cu misiunea Universității Creștine Partium și cu obiectivele strategice educaționale pe termen mediu și lung - formulate în diferite documente strategice la nivel de universitate, facultate și departament. Totodată este în concordanță și se focusează pe complementaritate privind programele de licență și de masterat în cadrul Departamentului de Economie.

Misiunea programului de masterat MANAGEMENTUL DEZVOLTĂRII AFACERILOR este formarea unor specialiști competitivi în dezvoltarea afacerilor prin însușirea celor mai moderne și relevante cunoștințe teoretice și metodologice pentru analiza activității și soluționarea problemelor complexe de dezvoltare în primul rând a întreprinderilor mici și mijlocii, dar și a altor organizații economice. Astfel prin formarea și dezvoltarea profesională, emoțională și științifică a competențelor de leadership aceștia sunt pregătiți pentru înființarea și managementul întreprinderilor mici și mijlocii, consultanță managerială, respectiv pentru angajarea în poziții de conducere în diferite domenii economice la întreprinderi și instituții care funcționează pe plan local și internațional. Totodată programul de masterat pregătește absolvenții pentru continuarea formării profesionale științifice cu succes într-un program de doctorat din țară sau Uniunea Europeană.

## 1. OBIECTIVE DE FORMARE ȘI COMPETENȚE

**Obiectivele** de formare ale programului de studii de masterat MANAGEMENTUL DEZVOLTĂRII AFACERILOR sunt:

- dezvoltarea capacității antreprenoriale și manageriale a participanților;
- dezvoltarea abilității de a iniția, dezvolta, conduce și impune o afacere pe piață -de la stadiul de idee la cel de afacere matură;
- formarea unei gândiri antreprenoriale și dezvoltarea capacității de a aplica o strategie adecvată condițiilor specifice pieței;
- înțelegerea proceselor de schimbare organizațională în economia românească;
- dezvoltarea tehnicilor și metodelor de lucru și a abilităților absolut necesare pentru a conștientiza și valorifica ocaziile favorabile din mediul economic și social al firmei și pentru a putea impune organizația în competiția pieței;
- dezvoltarea și perfecționarea aptitudinilor practice de a aplica soluții eficiente, bazate pe buna cunoaștere și înțelegere a metodelor și tehnicilor specifice managementului modern;
- aprofundarea cunoștințelor economice fundamentale microeconomice ale comportamentului producătorului, teoriile și conceptele macroeconomice;

Competențele **profesionale** obținute la finalizarea programului de studii de masterat MANAGEMENTUL DEZVOLTĂRII AFACERILOR sunt:

C1. Operarea cu cunoștințe economice la nivel microeconomic și macroeconomic pentru înțelegerea critică a conceptelor teoretice și aplicative din management.

C2. Utilizarea corectă și adecvată a conceptelor, teoriilor recente, metodologiilor și instrumentelor de lucru în management și antreprenoriat.

C3. Proiectarea, elaborarea și aplicarea strategiilor manageriale în contextul globalizării și creșterii competitivității pe piața internă și externă.

C4. Aplicarea unor metode variate de fundamentare și punere în practică a deciziilor manageriale; cunoașterea consecințelor economice și sociale ale deciziilor luate, folosind metode și tehnici de evaluare a riscurilor și câștigurilor.

C5. Motivarea, coordonarea și gestionarea eficientă a resurselor umane din organizație.

C6. Realizarea și coordonarea proiectelor complexe.

Competențele **transversale** obținute la finalizarea programului de studii de masterat MANAGEMENTUL DEZVOLTĂRII AFACERILOR sunt:

CT1. Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru luarea deciziilor și realizarea independentă sau în grup a unor sarcini complexe la locul de muncă.

CT2. Planificarea și organizarea resurselor umane în cadrul unui grup sau a unei organizații, în condiții de conștientizare a responsabilității pentru rezultatele profesionale.

CT3. Asumarea nevoii de formare continuă pentru a crea premisele de progres în cariera și adaptare a propriilor competențe profesionale și manageriale la dinamica mediului economic.

## 2. STRUCTURA SĂPTĂMÂNALĂ A ANULUI UNIVERSITAR

| ANUL | ACTIVITĂȚI DIDACTICE |         | SESIUNI DE EXAMENE |      |          | PRACTICĂ                           | VACANȚĂ |           |      |
|------|----------------------|---------|--------------------|------|----------|------------------------------------|---------|-----------|------|
|      | Sem. I               | Sem. II | iarnă              | vară | restanțe |                                    | iarnă   | primăvară | vară |
| I    | 14                   | 14      | 4                  | 4    | 2        | -                                  | 2       | 1         | 11   |
| II   | 14                   | 12      | 4                  | 4    | 2        | 2 săpt. pt. elaborarea disertației | 2       | 1         | -    |

## 3. NUMĂRUL ORELOR PE SĂPTĂMÂNĂ

| ANUL  | SEMESTRUL I                                               | SEMESTRUL II | PRACTICĂ                                                                                                       |
|-------|-----------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I     | 15                                                        | 12           |                                                                                                                |
| II    | 13+6 pract.                                               | 14           | Sem. I: 14 săpt. x 6 ore = 84 ore; Sem. II: 56 ore proiectul elaborării lucr. de disertație (2 săpt. x 28 ore) |
| TOTAL | $46 \times 14 + 14 \times 12 + 56 = 644 + 168 + 56 = 868$ |              |                                                                                                                |

## 4. ASIGURAREA FLEXIBILIZĂRII INSTRUIRII. CONDIȚIONĂRI

În decursul celor 4 semestre, masteranzii vor alege câte 2 discipline opționale din cele oferite de programul de studiu.

## 5. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDIU

Un an universitar se poate promova cu condiția obținerii a 30 de credite, minim 15 credite pentru fiecare semestru. Studentul masterand se poate înscrie în anul următor de studii numai dacă a îndeplinit cel puțin 30 de credite transferabile din cele 60, prevăzute în contractul de studii.

## 6. CONDIȚII DE DESFĂȘURARE A PRACTICII

Practica de specialitate se desfășoară pe parcurs, pe baza unei convenții încheiate cu partenerul de practică, și vizează consolidarea cunoștințelor teoretice, respectiv exersarea competențelor aplicativ-practice dobândite de masteranzi.

#### **7. CONDIȚII DE FRECVENTARE A DISCIPLINELOR FACULTATIVE**

Masteranzii pot frecventa discipline facultative prin alegerea unor discipline cuprinse în planul de învățământ al oricărei specializări din cadrul universității, în condițiile prevăzute de regulamentele universității.

#### **8. CERINȚE PENTRU OBTINEREA DIPLOMEI DE MASTER**

Pentru a îndeplini condițiile de încheiere a studiilor și de obținere a diplomei, absolvenții programului de studii de masterat trebuie să-și îndeplinească obligațiile cuprinse în contractul de studii, iar examenul de finalizare a studiilor constă în susținerea publică a unei disertații.

#### **9. PREGĂTIREA PENTRU OCUPAREA PRIN CONCURS A UNUI POST ÎN ÎNVĂȚĂMÂNT**

Modulul pedagogic (II) poate fi urmat de studentii masteranzi interesați în a susține concurs de titularizare pentru ocuparea posturilor didactice din învățământul preuniversitar (inclusiv liceal) cu condiția absolvirii modului pedagogic I. Cursurile de formare pentru acești candidați vor fi organizate pe baza unei convenții de colaborare cu Departamentul pentru Pregătirea și Perfecționarea Personalului Didactic al Universității.

**TABELUL DISCIPLINELOR**
**A. DISCIPLINE OBLIGATORII**

| Cod disciplină | Denumire disciplină | Tip disciplină | Credite | Nr. ore / săptămână |   |   |   | Fel evaluare | Cond |
|----------------|---------------------|----------------|---------|---------------------|---|---|---|--------------|------|
|                |                     |                |         | C                   | S | L | P |              |      |

**Semestrul 1**

|              |                                          |    |           |           |          |          |          |   |  |
|--------------|------------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|----------|----------|---|--|
| MDA1101      | Economia și etica dezvoltării afacerilor | DA | 6         | 2         | 1        | 0        | 0        | E |  |
| MDA1102      | Metodologia cercetării științifice       | DA | 6         | 1         | 2        | 0        | 0        | C |  |
| MDA1103      | Politicile de dezvoltare ale UE          | DA | 5         | 2         | 0        | 0        | 0        | C |  |
| MDA1104      | Management strategic în afaceri          | SN | 7         | 2         | 2        | 0        | 0        | E |  |
| MDA1105      | Managementul lanțului valoric            | SN | 6         | 2         | 1        | 0        | 0        | E |  |
| <b>TOTAL</b> |                                          |    | <b>30</b> | <b>9</b>  | <b>6</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |   |  |
|              |                                          |    |           | <b>15</b> |          |          |          |   |  |

**Semestrul 2**

|              |                                                    |    |           |           |          |          |          |   |  |
|--------------|----------------------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|----------|----------|---|--|
| MDA1201      | Economia competitivității                          | DA | 7         | 2         | 2        | 0        | 0        | E |  |
| MDA1202      | Guvernanța corporativă și responsabilitate socială | DA | 6         | 2         | 1        | 0        | 0        | C |  |
| MDA1203      | Managementul planului de afaceri                   | SN | 6         | 2         | 1        | 0        | 0        | E |  |
| MDA1204      | Dezvoltarea competențelor manageriale              | SN | 6         | 2         | 1        | 0        | 0        | E |  |
| MDA1205      | Consultanță în afaceri                             | SN | 5         | 2         | 1        | 0        | 0        | C |  |
| <b>TOTAL</b> |                                                    |    | <b>30</b> | <b>10</b> | <b>6</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |   |  |
|              |                                                    |    |           | <b>16</b> |          |          |          |   |  |

**Semestrul 3**

|              |                          |    |           |           |          |          |          |   |  |
|--------------|--------------------------|----|-----------|-----------|----------|----------|----------|---|--|
| MDA2101      | Econometrie              | DA | 7         | 2         | 2        | 0        | 0        | E |  |
| MDA2102      | Management financiar     | DA | 7         | 2         | 2        | 0        | 0        | E |  |
| MDA2103      | Geopolitică              | DA | 5         | 2         | 1        | 0        | 0        | E |  |
| MDA2104      | Practică de specialitate | SN | 5         | 0         | 0        | 0        | 6        | V |  |
|              | Disciplină opțională 1   | DA | 6         | 2         | 1        | 0        | 0        | C |  |
| <b>TOTAL</b> |                          |    | <b>30</b> | <b>8</b>  | <b>6</b> | <b>0</b> | <b>6</b> |   |  |
|              |                          |    |           | <b>20</b> |          |          |          |   |  |

**Semestrul 4**

|              |                                                      |    |           |           |          |          |          |   |  |
|--------------|------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|----------|----------|----------|---|--|
| MDA2201      | Managementul riscului în afaceri                     | DA | 7         | 2         | 2        | 0        | 0        | E |  |
| MDA2202      | Dezvoltarea competențelor emoționale ale managerilor | SN | 7         | 2         | 1        | 0        | 0        | E |  |
| MDA2203      | Etică și integritate academică                       | SN | 4         | 1         | 0        | 0        | 0        | C |  |
| MDA2204      | Elaborarea lucrării de disertație                    | SN | 6         | 0         | 0        | 0        | 56       | V |  |
|              | Disciplină opțională 2                               | SN | 6         | 2         | 2        | 0        | 0        | C |  |
| <b>TOTAL</b> |                                                      |    | <b>30</b> | <b>7</b>  | <b>5</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |   |  |
|              |                                                      |    |           | <b>12</b> |          |          |          |   |  |

**B. DISCIPLINE OPȚIONALE**

| Cod disciplină | Denumire disciplină | Tip disciplină | Credite | Nr. ore / săptămână |   |   |   | Fel evaluare | Cond |
|----------------|---------------------|----------------|---------|---------------------|---|---|---|--------------|------|
|                |                     |                |         | C                   | S | L | P |              |      |

**Semestrul 3**

| Grupa opțională 1 |                               |    |   |   |   |   |   |   |  |
|-------------------|-------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|
| MDA2105           | Tehnici de comunicare Engleză | DA | 6 | 2 | 1 | 0 | 0 | C |  |
| MDA2106           | Tehnici de comunicare Germană | DA | 6 | 2 | 1 | 0 | 0 | C |  |

**Semestrul 4**

|         |                                              |    |   |   |   |   |   |   |  |
|---------|----------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|
| MDA2205 | Aspectele economice ale schimbării climatice | SN | 6 | 2 | 2 | 0 | 0 | C |  |
|---------|----------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|

|         |                                          |    |   |   |   |   |   |   |  |
|---------|------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|
| MDA2206 | Comunicare și relații publice în afaceri | SN | 6 | 2 | 2 | 0 | 0 | C |  |
|---------|------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|

## PROGRAMUL DE FORMARE PSIHOPEDAGOGICĂ - NIVELUL 2

### A. DISCIPLINE OBLIGATORII

| Cod disciplină     | Denumire disciplină                                                                           | Tip disciplină | Credite   | Nr. ore / săptămână |          |          |          | Fel evaluare | Cond |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|---------------------|----------|----------|----------|--------------|------|
|                    |                                                                                               |                |           | C                   | S        | L        | P        |              |      |
| <b>Semestrul 1</b> |                                                                                               |                |           |                     |          |          |          |              |      |
| MPM1101            | Proiectarea și managementul programelor educaționale                                          | DF             | 5         | 2                   | 1        | 0        | 0        | E            |      |
| <b>TOTAL</b>       |                                                                                               |                | <b>5</b>  | <b>2</b>            | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |              |      |
|                    |                                                                                               |                |           | <b>3</b>            |          |          |          |              |      |
| <b>Semestrul 2</b> |                                                                                               |                |           |                     |          |          |          |              |      |
| MPM1201            | Psihopedagogia adolescenților, tinerilor și adulților                                         | DF             | 5         | 2                   | 1        | 0        | 0        | E            |      |
|                    | Disciplină opțională                                                                          | DS             | 5         | 1                   | 2        | 0        | 0        | E            |      |
| <b>TOTAL</b>       |                                                                                               |                | <b>10</b> | <b>3</b>            | <b>3</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |              |      |
|                    |                                                                                               |                |           | <b>6</b>            |          |          |          |              |      |
| <b>Semestrul 3</b> |                                                                                               |                |           |                     |          |          |          |              |      |
| MPM2101            | Didactica domeniului și dezvoltări în didactica specializării (învățământ liceal, postliceal) | DS             | 5         | 2                   | 1        | 0        | 0        | E            |      |
|                    | Disciplină opțională                                                                          | DS             | 5         | 1                   | 2        | 0        | 0        | E            |      |
| <b>TOTAL</b>       |                                                                                               |                | <b>10</b> | <b>3</b>            | <b>3</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |              |      |
|                    |                                                                                               |                |           | <b>6</b>            |          |          |          |              |      |
| <b>Semestrul 4</b> |                                                                                               |                |           |                     |          |          |          |              |      |
| MPM2201            | Practică pedagogică (în învățământul liceal, postliceal, după caz)                            | DS             | 5         | 0                   | 3        | 0        | 0        | C            |      |
| <b>TOTAL</b>       |                                                                                               |                | <b>5</b>  | <b>0</b>            | <b>3</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |              |      |
|                    |                                                                                               |                |           | <b>3</b>            |          |          |          |              |      |

### B. DISCIPLINE OPȚIONALE

| Cod disciplină     | Denumire disciplină                 | Tip disciplină | Credite | Nr. ore / săptămână |   |   |   | Fel evaluare | Cond |
|--------------------|-------------------------------------|----------------|---------|---------------------|---|---|---|--------------|------|
|                    |                                     |                |         | C                   | S | L | P |              |      |
| <b>Semestrul 2</b> |                                     |                |         |                     |   |   |   |              |      |
| MPM1202            | Comunicare educațională             | DS             | 5       | 1                   | 2 | 0 | 0 | E            |      |
| MPM1203            | Consiliere și orientare             | DS             | 5       | 1                   | 2 | 0 | 0 | E            |      |
| MPM1204            | Educație integrată                  | DS             | 5       | 1                   | 2 | 0 | 0 | E            |      |
| MPM1205            | Metodologia cercetării educaționale | DS             | 5       | 1                   | 2 | 0 | 0 | E            |      |
| <b>Semestrul 3</b> |                                     |                |         |                     |   |   |   |              |      |
| MPM2102            | Managementul organizației școlare   | DS             | 5       | 1                   | 2 | 0 | 0 | E            |      |
| MPM2103            | Sociologia educației                | DS             | 5       | 1                   | 2 | 0 | 0 | E            |      |
| MPM2104            | Educație interculturală             | DS             | 5       | 1                   | 2 | 0 | 0 | E            |      |
| MPM2105            | Politici educaționale               | DS             | 5       | 1                   | 2 | 0 | 0 | E            |      |
| MPM2106            | Doctrină pedagogice contemporane    | DS             | 5       | 1                   | 2 | 0 | 0 | E            |      |

**BILANȚURI****Bilanț general 1**

| Nr. crt.     | Disciplina  | Standarde specifice ARACIS | Nr. de ore |       | Total |       | Nr. credite |       |
|--------------|-------------|----------------------------|------------|-------|-------|-------|-------------|-------|
|              |             |                            | An I       | An II | ore   | %     | An I        | An II |
| 1            | Obligatorii |                            | 434        | 390   | 824   | 90.15 | 60          | 48    |
| 2            | Opționale   |                            | 0          | 90    | 90    | 9.85  | 0           | 12    |
| <b>TOTAL</b> |             |                            | 434        | 480   | 914   | 100   | 60          | 60    |

**Bilanț general 2**

| Nr. crt.     | Disciplina                     | Standarde specifice ARACIS | Nr. de ore |       | Total |       | Nr. credite |       |
|--------------|--------------------------------|----------------------------|------------|-------|-------|-------|-------------|-------|
|              |                                |                            | An I       | An II | ore   | %     | An I        | An II |
| 1            | Discipline de aprofundare (DA) |                            | 210        | 244   | 454   | 49.67 | 30          | 32    |
| 2            | Discipline de sinteză (SN)     |                            | 224        | 236   | 460   | 50.33 | 30          | 28    |
| <b>TOTAL</b> |                                |                            | 434        | 480   | 914   | 100   | 60          | 60    |

**Bilanț general 3**

| Nr. crt.     | Disciplina                   | Standarde specifice ARACIS | Nr. de ore |       | Total | Raport aplicații/curs |
|--------------|------------------------------|----------------------------|------------|-------|-------|-----------------------|
|              |                              |                            | An I       | An II |       |                       |
| 1            | Curs                         | 1 - 1,5                    | 266        | 196   | 462   | 0.98                  |
| 2            | Aplicații, inclusiv practica |                            | 168        | 284   | 452   |                       |
| <b>TOTAL</b> |                              |                            | 434        | 480   | 914   |                       |

**Bilanț general 4**

| Nr. crt.     | Disciplina                | Standarde specifice ARACIS | Nr. forme de evaluare |       | Total |     |
|--------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-------|-------|-----|
|              |                           |                            | An I                  | An II | nr.   | %   |
| 1            | Examen (E)                | Min 50%                    | 6                     | 5     | 11    | 55  |
| 2            | Colocviu (C)              |                            | 4                     | 3     | 7     | 35  |
| 3            | Verificare pe parcurs (V) |                            | 0                     | 2     | 2     | 10  |
| <b>TOTAL</b> |                           |                            | 10                    | 10    | 20    | 100 |

Director departament:  
lect. dr. Veres Edit